

rank van Alphen • Nieuws

## ‘Ik zet beleggers aan het werk voor automonteurs, fietsenmakers en loodgieters’

Sinds begin oktober is Inge van den Doel (1963) directeur van metaalfonds PMT. ‘Thuis draaide het niet om geld verdienen.’



Inge van den Doel Foto Peter Strelitski

*Wat wilde je vroeger worden?*

‘Detective. Ik ben nieuwsgierig en kan goed analyseren. Ik wil zaken oplossen. En er moet gerechtigheid zijn. De boef moet worden gevonden.’

*Waar zat je op de middelbare school?*

‘In Overveen. Ik ben in mijn jeugd veel verhuisd vanwege het werk van mijn vader. Hij was PvdA-politicus en hoogleraar economie.’

*Uit wat voor nest kom je?*

‘Bij ons thuis kwamen twee uiteenlopende werelden bijeen. Mijn vader was de zoon van een bankier uit Zierikzee. Mijn moeder was de eerste vrouwelijke civiel ingenieur na de Tweede Wereldoorlog. Ze was de dochter van een timmerman die is overleden toen ze tien jaar was. Er was destijds geen nabestaandenpensioen. Mijn oma moest als weduwe voor het inkomen zorgen en de kinderen opvoeden. Ik weet dat een goed pensioen erg belangrijk is.’

*Wat ben je gaan doen?*

‘Ik wilde de wetenschap in en ging econometrie studeren. Het onderdeel economie gaat over mensen. Ik hoopte met die kennis maatschappelijke problemen te kunnen oplossen.’

*Veel geld verdienen was geen drijfveer?*

‘Nee, thuis draaide het niet om geld verdienen. Iets betekenen voor de maatschappij was veel belangrijker, een brede interesse ook. Ik had bijbaantjes als zeillerares en deed fabriekswerk om de maatschappij te leren kennen.’

*Je bent niet doorgegaan in de wetenschap?*

‘Gaandeweg werd het wat saai. Ik wilde liever werken bij een instelling met een publieke taak. Zo kwam ik uit bij DNB, op de afdeling die het geld van DNB belegt. Een schot in de roos. Bij beleggen combineer je wiskundige kennis met intuïtie. En als DNB geld verdient met beleggen, gaat het naar de overheid die dan een extra kleuterschool kan bouwen.’

*Wat waren de volgende stappen?*

‘Na achtereenvolgens afdelingshoofd asset management en financiële stabiliteit ging ik toezicht houden op grote verzekeraars in Apeldoorn. Het woon-werkverkeer vanuit Zandvoort kostte veel tijd en ik wilde meer tijd vrijmaken voor mijn dochter. Ik werd directeur in deeltijd van de beroepsvereniging VBA. Ik ben dankbaar dat ik die stap tijdig heb gezet: ik heb daardoor veel van mijn dochter meegekregen.’

*Hoe kwam je bij PMT terecht?*

‘Toen mijn dochter ouder was, kon ik weer meer gaan werken. Ik wilde graag naar een pensioenfonds: mijn beleggingskennis inzetten voor deelnemers. PMT sluit goed aan bij mijn achtergrond met zowel een bankier als een timmerman in de familie. Ik moet zorgen dat de bankiers, of in ons geval de beleggers, werken in het belang van de deelnemers.’

*Je bent jaren cio geweest bij PMT. Wat heb je bereikt?*

‘Ik heb de beleggingen vereenvoudigd en de kosten verder omlaag gebracht. We hebben bijvoorbeeld een streep gezet door hedgefondsen. Ze zijn duur en brengen niet de beloofde diversificatie. Ik vroeg hedgefondsmanagers uit New York of ze wisten hoe hoog het pensioen was van onze deelnemers. Ze hadden geen idee. Ik zei €6000. Je zag ze rekenen: ze konden het wel redden van dat bedrag als ze hun derde auto verkochten. Ze dachten dat het bedrag per maand was, terwijl het natuurlijk per jaar is.’

*Je volgt PMT-directeur Guus Wouters op die met pensioen gaat. Was het duidelijk dat jij die functie zou krijgen?*

‘Helemaal niet. Het bestuur wilde de beste persoon voor deze positie. Zoals de werknemersvoorzitter het verwoordde: “De recruiter heeft gesproken met veel grijze pakken.” Dat leidde tot enkele kandidaten. Het bestuur heeft gekozen voor mij.’

*Heb je nog tijd voor andere zaken dan werk en je dochter?*

‘Die combinatie vraagt veel tijd. Gelukkig geniet ik enorm van allebei. Ik beweeg genoeg, maar heb geen tijd voor echte hobby's. Ik ga wel regelmatig zeilen en uit eten met mijn vriend.’